

List of Signatures

Page 1/1



Aktsomhetsvurdering Åpenhetsloven 2025 BOS Defence.pdf

Name	Method	Signed at
Kristensen, Dag	BANKID	2026-06-25 11:07 GMT+02
Naustdal, Magnus	BANKID	2026-06-25 10:03 GMT+02
Skrefsrud, Stian Olsen	BANKID	2026-06-24 16:04 GMT+02
Faremo, Grete	BANKID	2026-06-24 18:24 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 872C5B8E6A6B4979B716D81970335E2F

Redegjørelse for aktsomhetsvurdering ifm Åpenhetsloven for 2025 **Bertel O. Steen Defence & Security**

Bakgrunn

Åpenhetsloven, gjeldende fra 1. juli 2022 skal sikre ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i bedriften og i leverandørkjeden. Loven stiller krav om at bedriften gjennomfører aktsomhetsvurderinger som dekker hele leverandørkjeden, og som er i tråd med OECD's retningslinjer for aktsomhetsvurderinger for flernasjonale selskaper. Kravet til omfang av aktsomhetsvurderingene skal være forholdsmessig i forhold til virksomhetens størrelse, og må gjennomføres regelmessig.

Virksomhetene skal offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene som minst skal inneholde:

- a. en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- b. opplysninger om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som virksomheten har avdekket gjennom sine aktsomhetsvurderinger
- c. opplysninger om tiltak som virksomheten har iverksatt eller planlegger å iverksette for å stanse faktiske negative konsekvenser eller begrense vesentlig risiko for negative konsekvenser, og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.

Redegjørelsen skal gjøres lett tilgjengelig på virksomhetens nettsider, og virksomhetene skal i årsberetningen opplyse om hvor redegjørelsen er tilgjengelig.

Redegjørelsen skal oppdateres og offentliggjøres innen 30. juni hvert år og ellers ved vesentlige endringer i virksomhetens risikovurderinger. Den skal underskrives av hele styret, samt daglig leder.

Beskrivelse av virksomheten

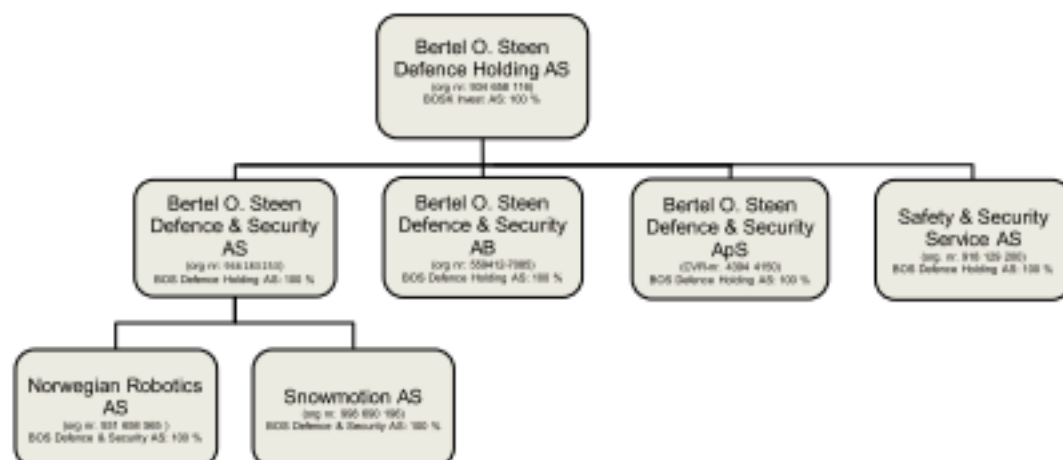
Bertel O. Steen ble grunnlagt i Oslo i 1901. Gjennom hele historien har konsernet vært involvert i å holde samfunnet i gang, og i å bidra til våre samfunnskritiske funksjoner, herunder Forsvar og Politi. Bertel O. Steen Defence & Security (BOS DS) er den delen av Bertel O. Steen-konsernet som i dag er tyngst involvert i dette, og er i dag organisert som et under-konsern.

BOS DS består av Bertel O. Steen Defence Holding AS med datterselskapene Bertel O. Steen Defence & Security AS, Safety & Security Service AS, Bertel O. Steen Defence & Security AB (Sverige), Bertel O. Steen Defence & Security ApS (Danmark), Snowmotion AS og Norwegian Robotics AS. Mesteparten av driften foregår i Norge, selskapet i Sverige har fortsatt relativt begrenset omsetning, mens selskapet i Danmark fortsatt er i oppstartfase.

Bertel O. Steen Defence & Security AS har 28 ansatte (årsverk) fordelt på to lokasjoner i Oslo og Nittedal, med henholdsvis 26 og 2 ansatte. Bertel O. Steen Defence & Security AB i Stockholm har tre ansatte. Disse selskapene leverer tjenester til de øvrige konsernselskapene.



Figur 1: Bertel O. Steen Defence & Security (BOS DS) konsernstruktur:



BOS DS er inndelt i tre operative enheter; Advisory, Aftermarket og Tactical.

Advisory-avdelingen leverer rådgivningstjenester til ledende produsenter av militært materiell, hovedsakelig hjemmehørende i Europa og Nord-Amerika. Vi bruker i liten grad underleverandører, og i den grad dette gjøres, så er kjøp av høyt kvalifiserte ekspert-tjenester, hovedsakelig i Norge. Risikoen for uverdige arbeidsforhold og brudd på menneskerettigheter innenfor dette område vurderes som svært lav.

Aftermarket-avdelingen er rådgiver og distributør av ettermarkedsprodukter og tjenester til det norske Forsvaret. Vi representerer utenlandske produsenter som leverer reservedeler. Søstervirksomheten Bertel O. Steen AS er samarbeidende selskap og leverandør av verkstedtjenester, og det er også inngått underleverandøravtaler med eksterne samarbeidende verkstedbedrifter. Det vurderes løpende om disse skal ettergås nærmere. Eget serviceverksted ligger på Skytta

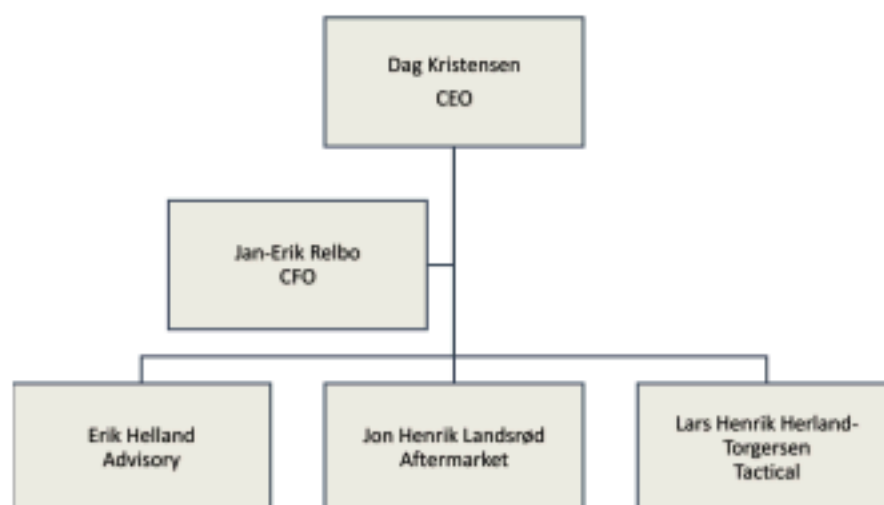
Tactical er norsk og nordisk importør og distributør for en rekke produsenter i Europa, Amerika og Asia. Kundene er primært innen forsvar, politi, brann og redning, men enkelte produkter selges også i det private markedet. Lagring er håndtert av tredjepartsleverandør i Vestby. Tactical er den avdelingen som har en tradisjonell produkt-leverandørkjede. Risikovurderingen i det videre vil primært dreie seg om denne delen av virksomheten.

Ledelse og ansvarsforhold:

Konsernet og de enkelte juridiske selskapene har felles ledelse. Overordnet ansvar tilligger CEO, mens faglig oppfølging av kvalitet og compliance herunder oppfyllelse av kravene i åpenhetsloven ligger under CFO. Leverandøroppfølging innenfor det enkelte virksomhetsområde tilligger avdelingslederne i de operative enhetene.



Figur 2: Bertel O. Steen Defence & Security (BOS DS) ledelse:



Interne retningslinjer og rutiner

Arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er integrert i virksomhetens ledelses- / kvalitetssystem. BOS DS er ISO 9001, ISO 14001 og ISO 27001-sertifisert. Ledelsessystemet inneholder en rekke styrende dokumenter som regulerer egen bedrift og oppfølging av leverandørkjeden. BOS DS har utarbeidet etiske retningslinjer som skal bidra til å tydeliggjøre ledelsens forventninger til hvordan ansatte skal opptre. De styrende dokumentene vedlikeholdes regelmessig, og innholdet formidles løpende gjennom treningsprogrammer og øvrig bevisstgjøring fra selskapets ledelse.

Varsling og håndtering av bekymringer

BOS DS skal være en trygg arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. Ledelsen og styret er opptatt av at kritikkverdige forhold avdekkes. Det er derfor etablert ekstern anonym varslingskanal i tillegg til at det oppfordres til at eventuelle bekymringer knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold eller leverandørforhold meldes løpende gjennom virksomhetens ordinære varslingskanaler (linjeledelse, CFO /compliance officer, CEO).

Metode for aktsomhetsvurderinger

Leverandører vurderes og følges opp gjennom samsvarserklæringer, revisjoner, leverandørevalueringer og kontraktsmessige krav. BOS DS gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med kravene i åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv.

Aktsomhetsvurderingene er risikobaserte og forholdsmessige, og tilpasses virksomhetens størrelse, organisering, leverandørkjede og påvirkningskraft.

OECDs seks trinn for aktsomhetsvurderinger

BOS DS baserer sitt arbeid på OECDs modell for aktsomhetsvurderinger:

1. Forankre ansvarlighet i retningslinjer og styringssystemer
Ansvarlighet for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er forankret i virksomhetens ledelse, kvalitetssystem og leverandøroppfølgingsrutiner. Krav til leverandører er integrert i avtaleverk, samsvarserklæringer og leverandørevalueringer.



2. Kartlegge og vurdere faktiske og potensielle negative konsekvenser
BOS DS gjennomfører løpende vurderinger av risiko i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Vurderingene baseres blant annet på geografisk risiko, bransjerisiko, leverandørtype, produksjonsforhold, innkjøpsvolum og tilgjengelig informasjon fra leverandører og offentlige kilder.
3. Iverksette tiltak for å stanse, forebygge eller begrense negative konsekvenser
Der det identifiseres forhøyet risiko, vurderes tiltak som økt leverandøroppfølging, revisjoner, dokumentasjonskrav, egenerklæringer, dialog og kontraktmessige krav.
4. Følge opp gjennomføring og resultater
Leverandøroppfølging skjer gjennom løpende dialog, revisjoner, kvalitetsarbeid og evalueringer i forbindelse med anbudsprosesser og kontraktoppfølging.
5. Kommunisere hvordan negative konsekvenser håndteres
BOS DS offentliggjør årlig redegjørelse for aktsomhetsvurderingene i henhold til åpenhetsloven. Informasjon om arbeidet gjøres tilgjengelig på selskapets nettsider.
6. Sørge for eller samarbeide om gjenoppretting der det er nødvendig
Dersom BOS DS avdekker eller blir kjent med faktiske negative konsekvenser knyttet til egen virksomhet eller leverandørkjeden, vil selskapet søke å bidra til at forholdene håndteres gjennom dialog, korrigerende tiltak og videre oppfølging.

Prioritering av risiko

BOS DS har en risikobasert tilnærming til aktsomhetsvurderingene. Det er ikke praktisk mulig å gjennomføre samme grad av oppfølging for alle leverandører og underleverandører, og virksomheten prioriterer derfor de områdene hvor risikoen for negative konsekvenser vurderes som størst.

Vurderingskriterier

Ved vurdering av risiko benyttes flere kriterier samlet. Ingen enkeltfaktor er avgjørende alene.

Vurderingsområde	Eksempler på vurderingskriterier
Geografisk risiko	Land med forhøyet risiko knyttet til arbeidsforhold, korrupsjon eller menneskerettigheter
Bransjerisiko	Elektronikk, tekstil, produksjon og andre bransjer med kjent forhøyet risiko
Leverandørstruktur	Bruk av underleverandører, kompleksitet og sporbarhet
Forretningsomfang	Innkjøpsvolum, strategisk betydning og kontraktsforhold
Dokumentasjon	Samsvarserklæringer, ESPD, revisjoner, sertifiseringer og offentlig tilgjengelig informasjon
Påvirkningskraft	BOS DS' mulighet til å påvirke leverandøren gjennom kontrakt, samarbeid eller dialog

Vurdering av alvorlighet og sannsynlighet

Risiko prioriteres ikke utelukkende ut fra sannsynlighet, men også ut fra hvor alvorlige konsekvensene potensielt kan være.

Risikovurderingene baseres på en samlet vurdering av:

- sannsynligheten for at negative konsekvenser kan oppstå
- alvorlighetsgraden dersom slike forhold oppstår

Ved vurdering av alvorlighet legges det særlig vekt på:



- omfanget av mulig skade
- hvor alvorlig konsekvensen kan være for mennesker
- hvor vanskelig det vil være å gjenopprette forholdet

Segmentering av leverandører

BOS DS segmenterer leverandørene for å sikre en forholdsmessig og risikobasert oppfølging.

Leverandører vurderes blant annet etter:

- geografisk eksponering
- produkttype og bransje
- størrelse og strategisk betydning
- type leveranse
- direkte eller indirekte leverandørforhold
- tidligere erfaringer og revisjoner

Leverandører med høyere vurdert risiko prioriteres for:

- nærmere dokumentasjonsgjennomgang
- revisjoner og evalueringer
- utvidet dialog og oppfølging
- ytterligere krav til dokumentasjon og samsvar

Risikovurdering i egen virksomhet

Selskapet vurderer det som lav risiko for brudd på menneskerettigheter direkte i egen virksomhet, dvs innenfor den norske kontorvirksomheten og lokal distribusjon. Av bransjer som kan regnes som utsatt i denne sammenheng, så peker renhold og transport seg ut.

Renholdsselskapet følges opp gjennom jevnlige oppfølgingsmøter, samt periodisk revisjon. Det er innhentet samsvarserklæring. Selskapet har tilgang til dokumentasjon av lønnsforhold til de ansatte som foretar renhold i våre lokaler.

Mesteparten av selskapets varetransport går med store anerkjente transportselskaper, hvorav en hoved-logistikkpartner siden 2024. Det er tett samarbeid med, og oppfølging av, denne, og dokumentasjon, herunder samsvarserklæring er innhentet.

Risikoen blant våre norske direkte leverandører er for øvrig vurdert som lav, og risikovurderingene er derfor i hovedsak knyttet til den internasjonale leverandørkjeden for salgsvarene som importeres til Norge.

Risikovurdering i leverandørkjeden

Selskapet har et større antall leverandører fra ulike deler av verden.

Risikovurderingene er basert på en samlet vurdering i henhold til metodikken beskrevet ovenfor.

I årets aktsomhetsvurdering har vi fokusert på følgende områder med forhøyet risiko:

Produktområder:

- 1) Tekstil og fottøy
- 2) Elektronikk
- 3) Våpen, ammunisjon og pyroteknikk

Geografi:

- 1) Asia



Vi har konsentrert risikoanalysen om de største leverandørene innenfor fokusområdene.

Elektronikk

Elektronikk, lys og lykter utgjør en viktig produktkategori for virksomheten og omfatter blant annet nattoptikk, hodelykter, taktiske lykter, våpenlys og tilhørende batteri- og ladesystemer.

Virksomheten har i løpet av året gjennomført aktsomhetsvurderinger av de største leverandørene innenfor kategorien, tilsvarende 90% av årlig innkjøpsverdi. Leverandørene er hovedsakelig europeiske og nordamerikanske produsenter og merkevareeiere med globale leverandørkjeder for elektroniske komponenter, batterier, halvledermaterialer og belysningsteknologi.

Kartleggingen viser at den største risikoen ikke er knyttet til leverandørenes distribusjonsaktivitet eller sluttmontering, men til deler av den internasjonale underleverandørkjeden. Flere av de vurderte leverandørene benytter komponenter og materialer produsert i Asia, herunder Kina og andre sentrale produksjonsland for elektronikk og halvledere.

BOS DS kjenner de fleste leverandørene godt gjennom tett samarbeid over lengre tid. Basert på tilgjengelig dokumentasjon, både offentlig tilgjengelig informasjon og øvrig forretningsinformasjon, fremstår mange av de vurderte leverandørene som virksomheter med etablerte prosesser for kvalitetsstyring og produktdokumentasjon. Det er ikke identifisert konkrete forhold som tilsier grove brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold hos de vurderte leverandørene. Det foreligger imidlertid varierende grad av offentlig informasjon om oppfølging av underleverandører og leverandørkjeder. Risikoen vurderes i hovedsak å være knyttet til oppstrøms produksjon av batterier, elektroniske komponenter, halvledermaterialer og råvarer som inngår i produktene.

De mest vesentlige identifiserte risikoområdene er knyttet til arbeidsforhold og menneskerettigheter i internasjonale leverandørkjeder for batterier, elektroniske komponenter, halvledermaterialer og øvrige innsatsfaktorer som inngår i produktene. Risikoen omfatter blant annet arbeidsmiljøutfordringer ved råvareutvinning og materialforedling, begrenset sporbarhet i komplekse leverandørkjeder, utilstrekkelig innsyn i arbeidsforhold hos underleverandører samt utfordringer knyttet til arbeidstid, organisasjonsfrihet og HMS i deler av den globale elektronikkindustrien.

Basert på gjennomførte vurderinger opprettholdes elektronikk, lys og lykter som et prioritert risikoområde. Risikoen vurderes samlet som middels til høy. Vurderingen er hovedsakelig begrunnet i kompleksiteten i de globale leverandørkjedene, begrenset sporbarhet i enkelte råvare- og komponentledd med utfordringer knyttet til arbeidsforhold og HMS.

Tekstil og fottøy

Tekstil og fottøy utgjør en betydelig del av virksomhetens innkjøp til forsvars-, politi- og beredskapsmarkedet. Produktgruppen omfatter blant annet bekledning, fottøy, ryggsekker og annet bæretstyr.

Størstedelen av salget skjer gjennom avrop på rammekontrakter, der grundige evalueringer er gjort i forkant av kontraktstildelingen, i noen tilfeller med stedlig revisjon hos produsenten sammen med kunden, og for øvrig grundig dokumentasjonsarbeid.

Lovverket i produsentens hjemland i kombinasjon med krav fra store kunder i EU, inkludert forsvar og politi, inngår som en viktig del av BOS DS' samlede risikovurdering og oppfølging av leverandørene.



Virksomheten har i løpet av året gjennomført aktsomhetsvurderinger av de største leverandørene. De fire største leverandørene er alle hjemmehørende i EU/EØS-området. Disse fire står samlet for ca 90% av den årlige innkjøpsverdien. Resten av innkjøpet er fordelt på en rekke produsenter.

Kartleggingen viser at den største risikoen ikke er knyttet til leverandørenes ledelses- distribusjon eller administrative virksomhet i Europa, men til deler av den internasjonale leverandørkjeden for tekstiler, fottøy og innsatsfaktorer. Flere av de vurderte leverandørene benytter produksjonsanlegg og underleverandører i land som Vietnam, Kina og andre sentrale produksjonsland for tekstiler og fottøy.

De mest vesentlige identifiserte risikoområdene er knyttet til arbeidsforhold og menneskerettigheter i internasjonale leverandørkjeder for tekstiler, fottøy og innsatsfaktorer. Risikoen omfatter blant annet lange arbeidsdager, overtidbruk, begrenset organisasjonsfrihet, mangelfull helse-, miljø- og sikkerhetsoppfølging samt utilstrekkelig kontroll med arbeidsforhold hos underleverandører. For enkelte innsatsfaktorer, herunder syntetiske fibre, tekstiler og kjemiske produkter, er det også utfordringer knyttet til sporbarhet og transparens lenger ned i leverandørkjeden. Risikoen vurderes i hovedsak å være knyttet til oppstrøms produksjon av materialer og komponenter i land med lavere grad av offentlig kontroll og innsyn enn i Europa.

Det er ikke identifisert konkrete forhold som tilsier grove brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold hos de vurderte leverandørene. Disse fremstår som virksomheter med etablerte prosesser for kvalitetsstyring og produktdokumentasjon. Risikoen vurderes i hovedsak å være knyttet til oppstrøms produksjon av tekstiler, materialer og komponenter i globale leverandørkjeder. Det foreligger varierende grad av offentlig informasjon om oppfølging av underleverandører og leverandørkjeder.

Basert på gjennomførte vurderinger opprettholdes tekstil og fottøy som et prioritert risikoområde. Risikoen vurderes samlet som middels. Vurderingen er hovedsakelig begrunnet i kompleksiteten og den geografiske eksponeringen i internasjonale leverandørkjeder, snarere enn i forhold hos de direkte leverandørene.

Våpen ammunisjon og pyroteknikk

Våpen, ammunisjon og pyroteknikk utgjør også en viktig del av virksomhetens leveranser til forsvars-, politi- og beredskapsmarkedet. Produktgruppen omfatter blant annet håndvåpen, våpentilbehør, ammunisjon, signalmateriell og pyrotekniske produkter.

Virksomheten har i løpet av året gjennomført aktsomhetsvurderinger av de største leverandørene innenfor kategorien. Leverandørene er hovedsakelig europeiske og nordamerikanske produsenter med internasjonale leverandørkjeder for metaller, kjemiske innsatsfaktorer og øvrige materialer som inngår i produktene.

Også her, viser kartleggingen at den største risikoen ikke er knyttet til sluttproduksjonen hos de vurderte leverandørene, men til deler av de internasjonale leverandørkjedene for råvarer, metaller og kjemiske innsatsfaktorer. De vurderte leverandørene fremstår som virksomheter som opererer innenfor regulatoriske rammeverk med strenge krav til kvalitet, sikkerhet og HMS. Det er ikke identifisert konkrete forhold som tilsier grove brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold hos de vurderte leverandørene. Risikoen vurderes i hovedsak å være knyttet til oppstrøms produksjon av innsatsfaktorer som inngår i produktene.

Det foreligger varierende grad av offentlig informasjon om oppfølging av underleverandører og leverandørkjeder. De mest vesentlige identifiserte risikoområdene er knyttet til råvareutvinning, metallproduksjon og produksjon av kjemiske innsatsfaktorer. Risikoen omfatter blant annet arbeidsmiljøutfordringer ved gruvedrift og metallforedling, eksponering



for tungmetaller og kjemikalier, risiko for alvorlige arbeidsulykker ved produksjon av energetiske materialer samt begrenset sporbarhet og transparens om arbeidsforhold i leverandørkjeden.

Basert på gjennomførte vurderinger opprettholdes forsvarsmateriell, ammunisjon og pyroteknikk som et prioritert risikoområde. Risikoen vurderes samlet som middels. Vurderingen er hovedsakelig begrunnet i råvareutvinning, kjemiske innsatsfaktorer, energiintensiv materialproduksjon og begrenset sporbarhet i deler av de globale leverandørkjedene.

Generelt

BOS DS har en relativt liten og operativ organisasjon, hvor de fleste ansatte arbeider tett på kunder og leverandører i det daglige. Hver leverandør er tilordnet en leverandøransvarlig key account manager med løpende ansvar for oppfølging, dialog og evaluering. Virksomheten vurderer dette som en styrke i arbeidet med aktsomhetsvurderinger og leverandøroppfølging. Den nære operative kontakten med leverandørene gir god innsikt i leverandørforholdene, korte beslutningslinjer og mulighet til å identifisere og følge opp risikoforhold tidlig. Dette bidrar til at vurderinger og oppfølging i stor grad er integrert i den daglige driften og ikke kun gjennomføres som en separat administrativ eller compliance-orientert prosess. Den operative nærheten suppleres med formelle prosesser for kvalitetsstyring, revisjoner, dokumentasjon og risikovurderinger i virksomhetens kvalitetssystem. Det er likevel fortsatt utfordrende å verifisere informasjon langt ned i enkelte internasjonale leverandørkjeder.

Videreutvikling av arbeidet

BOS DS vurderer løpende behovet for videreutvikling av metodikk, dokumentasjon og digitale støtteverktøy for leverandøroppfølging og risikovurderinger. BOS DS vil fortsette å videreutvikle arbeidet med aktsomhetsvurderinger og leverandøroppfølging som en integrert del av virksomhetens kvalitetsarbeid. Vi vil videreføre den risikobaserte oppfølgingen av leverandørene gjennom innhenting av dokumentasjon, leverandørvalueringer og løpende dialog om menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø og sporbarhet i leverandørkjedene.

Selskapet har så langt valgt å ikke etablere egne IT-verktøy, men har inngått avtale med ekstern compliance-rådgiver om digital screening av leverandører der det er identifisert forhøyet risiko.

I kommende periode vil virksomheten særlig prioritere:

- videreutvikling av risikobasert leverandørsegmentering
- økt sporbarhet i prioriterte leverandørkjeder
- fortsatt revisjon og evaluering av prioriterte leverandører
- videre standardisering av dokumentasjonskrav
- digital screening av leverandører med vurdert forhøyet risiko, og videre vurdering av digitale støtteverktøy for leverandøroppfølging og risikostyring

Målsetninger:

Aktivitet	Omfang
Leverandørrevisjoner gjennomført	>5
Nye leverandører med samsvarserklæring	100 %
Leverandører med forhøyet risiko	< 20
Digital screening ved forhøyet risiko	100 %



BOS DS vil videre følge utviklingen i europeisk regelverk og forventninger knyttet til ansvarlige leverandørkjeder.

Oslo, 23. juni 2026

Stian Skrefsrud	Grete Faremo	Magnus Naustdal	Dag Kristensen
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem	Daglig leder
(elektronisk signert)	(elektronisk signert)	(elektronisk signert)	(elektronisk signert)

